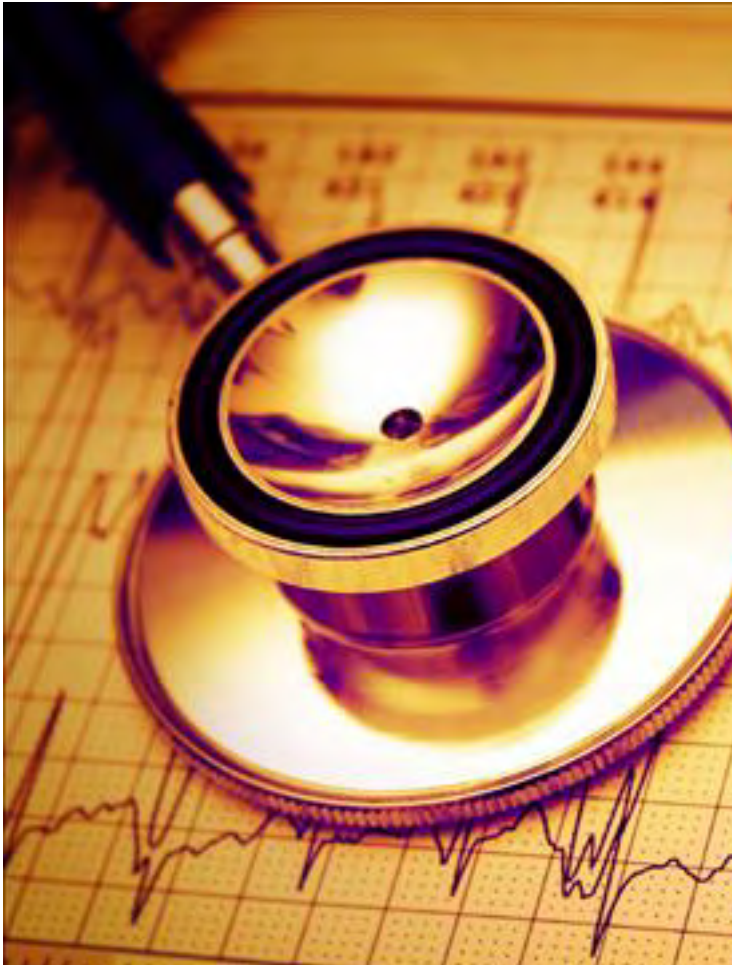


翰威特 2009 年房地产行业人均效能研究介绍

Hewitt Human Capital Measurement of Real Estate Industry in 2009



随着中国房地产进入新的经济周期，房地产企业越来越重视“成本和效率”。人员配置、薪酬投入产出比率、人均利润与边际收益等，成为衡量房地产企业人才与组织效能的关键。

With entering new economic cycle, real estate companies pay more attention to “Cost & Efficiency”. Labor allocation, OI of salary, profit and margin revenue per person, etc, which mentioned above are key points to measure talents and organization effectiveness in real estate industry.

2009年，翰威特将在全国范围内同步开展全面薪酬评估及人才与组织效能评估，我们将针对每个参与企业提供的数据进行深入分析，解读数据之间关于人才与组织效能的逻辑驱动关系。

In 2009, Hewitt will launch “talents and organization effectiveness measurement” around the greater China. We will focus on data mining based on every participants, and analyzing the driving effects between organization and talents.

翰威特“人才与组织效能评估报告”将包括但不限于以下指标：

Hewitt “talents and organization effectiveness measurement” will include but limited the following topics:

人力资本回报	薪酬福利成本/主营业务收入	各薪酬口径/主营业务收入
	薪酬福利成本/主营业务成本	各薪酬口径/主营业务成本
	薪酬福利成本/营业利润	各薪酬口径/营业利润
	人工总成本	(薪酬福利成本+培训成本+招聘成本+外聘人员劳务费+经济补偿金)/主营业务成本
	人均薪酬福利成本	薪酬福利成本/员工总人数
		各等级薪酬福利成本/各层级员工人数
		各职能薪酬福利成本/各职能员工人数
	薪酬增长	本年度实际、下年度预测
薪酬福利边际收入	Δ 主营业务收入/ Δ 薪酬福利成本	
薪酬福利边际成本	Δ 主营业务成本/ Δ 薪酬福利成本	
人力资源规划	人才缺口	1-各职能目前在职工工数量/各职能本年度编制员工数量
	人均HR配置	公司员工总人数/人力资源部员工总人数
	项目人员配置	不同项目性质、规模的实际人数
	职级人员配置	各职级员工总人数/公司员工总人数
	职能人员配置	各职能员工总人数/公司员工总人数
	人力资源各子职能配置	人力资源部各子职能人数 /人力资源部总人数
	员工增长与业务增长	员工增长率/主营业务收入增长率
	员工离职率	全年离职员工总人数/全年平均员工总人数
全年主动离职员工总人数/全年平均员工总人数		
全年被动离职员工总人数/全年平均员工总人数		
组织经营效能	主营业务收入增长比例	上一年度实际增长比例
	投资资本回报率	营业利润/投资资本
	主营业务收入/主营业务成本	主营业务收入/主营业务成本
	营业利润/主营业务成本	营业利润/主营业务成本
	人均开发面积	开发面积/各职能人员数量
	人均土地储备	土地储备面积/员工总人数
	人均利润	营业利润/员工总人数
	人均营业收入	主营业务收入/员工总人数
人均营运成本	主营业务成本/员工总人数	
平均开发周期	开发平均天数，从项目开工时间到项目竣工时间	

为了提升报告的应用性，我们将对参与企业进行深度细分：

Hewitt will divide real estate companies into sub-fields as below for improving report utilization :

分类		分类	
所在城市	直接填写	项目其他信息	项目建筑面积
公司结构	集团		项目总人数
	区域公司		项目容积率
	城市公司	贵公司信息化系统得到充分的应用，并对组织运营效率有很大帮助。	
	项目公司		
项目性质	住宅地产	权责划分	财务集权
	商业地产		人事集权
	均有		设计集权
			营销策划集权

翰威特 Hewitt

翰威特大中国区
房地产行业数据咨询业务团队

北京
Beijing

李薇
Li Wei

Li.wei@hewitt.com

010-65875836

上海
Shanghai

窦子裔
Dominic Dou

Dominic.dou@hewitt.com

021-23066827

深圳
Shenzhen

李群
Elsa Li

Elsa.li@hewitt.com

0755-33602026

广州
Guangzhou

黄文娟
Jodie Huang

Jodie.huang@hewitt.com

0755-33602016

成都 重庆
Chengdu Chongqing

张金微
Jane Zhang

Jane.zhang@hewitt.com

028-66265588-110